

Муниципальное бюджетное учреждение «Централизованная библиотечная система»
городского округа Красноуфимск

СОГЛАСОВАНО



Начальник управления культуры
ГО Красноуфимск

А. Л. Бабушкина

УТВЕРЖДАЮ



Директор МБУ ЦБС
ГО Красноуфимск

Г. А. Сергеева

Стратегия развития
Муниципального бюджетного учреждения
«Централизованная библиотечная система»
городского округа Красноуфимск
на период до 2030 года

Красноуфимск
2022

1. Введение

Необходимость разработки Стратегии развития Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система» городского округа Красноуфимск до 2035 года (далее - Стратегия) обусловлена изменением места и роли библиотек в современном обществе, частичной трансформацией функций библиотек и системы коммуникации, наращиванием темпов, объемов и разнообразия услуг, возрастанием культурных и образовательных потребностей населения Красноуфимска.

Основная цель разработки Стратегии - определение приоритетов и целей развития Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система» городского округа Красноуфимск до 2030 года.

Стратегия определяет приоритетные направления деятельности МБУ ЦБС ГО Красноуфимск до 2030 года и механизмы их реализации в соответствии с социально-политическими, экономическими, культурными преобразованиями, происходящими в стране и Красноуфимске, а также современными тенденциями в библиотечной деятельности.

Стратегия разработана в соответствии с действующим законодательством и на основе:

- Указа Президента Российской Федерации от 24.12.2014г. №808 «Основы государственной культурной политики»;
- Стратегии государственной культурной политики до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 г. №326-р;
- Стратегии развития информационного общества в РФ на 2017-2030 гг., утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 09.05.2017 г. № 203;
- Национального проекта «Культура», утвержденного президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому планированию и национальным проектам (Протокол от 24.12.2018 №16);
- Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 12.12.2020 г. №2945-р;
- Модельного стандарта деятельности общедоступной библиотеки, утвержденного Министром культуры РФ 31.10.2014 г.;
- Руководства ИФЛА по работе публичных библиотек;
- Муниципальной программы «Развитие культуры городского округа Красноуфимск в 2014-2024 годах», утвержденной Постановлением администрации городского округа Красноуфимск от 24.12.2019 г № 945;
- Муниципальной программы «Обеспечение безопасности жизнедеятельности населения городского округа Красноуфимск до 2028 года», утвержденной Постановлением администрации ГО Красноуфимск от 21.04.2023г. № 377;
- Муниципальной программы «Развитие молодежной политики в городском округе Красноуфимск на 2014-2024 годы» утвержденной Постановлением Главы ГО Красноуфимск от 02.12.2013г.№ 1292;
- Муниципальной программы «Развитие системы образования в городском округе Красноуфимск до 2028 года», утвержденной Постановлением Главы ГО Красноуфимск от 27.12.2022 № 1243.

Стратегия исходит из анализа деятельности МБУ ЦБС ГО Красноуфимск, политических, экономических и социально-культурных изменений на условия функционирования библиотечной системы.

Стратегия является базовой основой для подготовки годовых планов, проектов, программ и иных документов, определяющих задачи и направления деятельности МБУ ЦБС ГО Красноуфимск.

2. Современное состояние общедоступных библиотек Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система» городского округа Красноуфимск.

Централизованная библиотечная система образована в 1978 году. В 2004 году на базе ЦБС создано муниципальное бюджетное учреждение «Централизованная библиотечная система» городского округа Красноуфимск, которое является самостоятельным юридическим лицом. МБУ ЦБС ГО Красноуфимск находится в ведении Управления культуры городского округа Красноуфимск, осуществляющей координацию ее деятельности. Основу учреждения составляют 5 общедоступных библиотек. Состояние сети муниципальных библиотек характеризуется высоким уровнем доступности для населения. Являясь центрами общественной жизни местного сообщества, библиотеки МБУ ЦБС ГО Красноуфимск участвуют в формировании социальной среды, образовательном и культурном процессах. В распоряжении горожан 287-тысячный библиотечный фонд универсального содержания. Муниципальные библиотеки г. Красноуфимска реализуют более 20 библиотечных программ по патриотическому воспитанию и приобщению к чтению, экологическому и правовому воспитанию, по пропаганде здорового образа жизни и поддержке социально незащищенных групп населения, по эстетическому и семейному просвещению.

Для осуществления Стратегии развития библиотеки МБУ ЦБС ГО Красноуфимск должны обладать определенной ресурсной базой.

Анализ ресурсной базы, внутренней и внешней среды:

№	Показатель	2018	2019	2020	2021	2022
1.	Штат библиотеки	44	43	43	43	43
	в том числе основной персонал	32	29	28	28	27
2.	Документный фонд библиотеки (тыс.экз.)	288,1	288,1	288,1	288,1	247,8
3.	Компьютерный парк	52	50	50	50	54
	в том числе для пользователей	19	19	19	19	19
4.	Объем собственных баз данных (тыс. записей)	85,6	88,2	90,4	189,5	131,4
	в том числе объем электронного каталога (тыс. записей)	65,8	67,9	70,1	72,2	74,3
5.	Объем новых поступлений (тыс.экз.)	3,1	3,7	3,1	4,1	4,0
6.	Количество удаленных сетевых ресурсов	3	4	4	4	4
7.	Количество пользователей (тыс. чел.)	20,9	20,9	13,6	20,6	21,0
8.	Количество посещений (тыс. ед.)	175,7	185,7	132,0	198,1	219,0
	в том числе удаленных обращений (тыс. ед.)	41,3	45,2	52,0	45,8	49,4
	в том числе посещений культурно-массовых мероприятий (тыс. ед.)	24,4	33,5	8,1	17,9	40,2
9.	Количество книговыдач (тыс. экз.)	499,8	500,0	256,8	490,2	500,1
10	Количество культурно-просветительских мероприятий	1137	1198	391	941	1757

Основные показатели деятельности библиотеки (количество читателей, посещений и книговыдачи) на протяжении последних пяти лет стабильны. Охват населения библиотечным обслуживанием составляет 55,6%. Среднее число жителей на одну библиотеку составляет 7531 человек. Книгообеспеченность – 6,6 книг на одного жителя.

МБУ ЦБС ГО Красноуфимск участвует в формировании социальной среды, образовательном и культурном процессах. Библиотеки ЦБС в своей повседневной деятельности вносят весомый вклад в социокультурное развитие местного сообщества, способствуя продвижению книги и чтения среди населения города.

Сегодня библиотеки Красноуфимска все увереннее выходят в виртуальное пространство, расширяют ассортимент предоставляемых населению дополнительных услуг. В учреждении функционирует два сайта: «Централизованная библиотечная система городского округа Красноуфимск» и «Краеведческие страницы Красноуфимска», два блога: «БиблиоПозитив» и «БиблиоУлыбка».

В библиотеках ЦБС работает 16 клубов и кружков по интересам: Академия детства», «Хозяюшка», «Волшебный клубок», «Надежда», «Клуб любителей классической музыки», книжный клуб «Без галстуков», «Очумелые ручки», творческие студия «МастерОК» и «Библио-мастерилка», «Мультипультя», «Мастерская рукоделия», «Фантазия», «Дуэньи», «Мастерилка», «Затейники», православный киноклуб.

Основная цель создания муниципального учреждения - дать библиотекам большую самостоятельность в развитии, которая, в конечном итоге, приведет к трансформации библиотек в современные социальные институты, отвечающие требованиям современного общества.

С 2021 года ведётся работа по разработке концепции нового библиотечного пространства и дизайн проектов центральной библиотеки и центральной детской библиотеки.

Решая задачи привлечения в библиотеки широких слоев населения, развития и совершенствования обслуживания населения Красноуфимска, МБУ ЦБС ГО Красноуфимск, прежде всего, ориентировалось на реализацию **проблем**:

1. Серьезные усилия были направлены на решение проблемы по обеспечению комфортности и безопасности функционирования библиотек. С 2018 по 2022 годы на проведение ремонтных работ и безопасность было ассигновано 1 671,9 тыс. рублей. Это позволило осуществить качественные текущие ремонты помещений всех библиотек ЦБС. Интересные интерьеры, дружественная к пользователю среда обеспечивают комфорт и повышают привлекательность библиотек ЦБС. Безопасность библиотек обеспечивалась системой охранной сигнализации и пожарной сигнализации, подключением системы тревожных кнопок и видеонаблюдения.

2. Проблема интеграции библиотек МБУ ЦБС ГО Красноуфимск в информационное пространство была решена благодаря корпоративному проекту «Региональный каталог библиотек Свердловской области (РКБ СО). Успешным можно назвать включение библиотек в реализацию проектов электронная библиографическая база данных аналитической росписи статей краеведческого содержания «Весь Урал», «Информация о Свердловской области - Семантик», «Виртуальный концертный зал».

3. Активно развивается представительство библиотек в сети Интернет: в 2011 году создан официальный сайт МБУ ЦБС ГО Красноуфимск, а также сайт «Краеведческие страницы Красноуфимска», информация о работе библиотек представлена в социальных сетях, на страничках партнеров. Сотрудники библиотек принимают активное участие в вебинарах и видео-мостах.

4. Большое значение для развития библиотек имеет включение в общегородское культурное и образовательное пространство Красноуфимска. Реализация мероприятий в рамках общегородских, областных и всероссийских проектов «Диктант Победы», «Библионочь», «Ночь музеев», «Ночь искусств», «Ночь географии», День чтения, позволило библиотекам преодолеть негативные стереотипы, повысить привлекательность библиотек и развить

социально-культурное партнерство с образовательными и культурными учреждениями Красноуфимска. Росту престижа среди населения Красноуфимска содействуют и мероприятия, проведенные вне стен библиотек: фестиваль чтения «Город читающих детей», громкий микрофон «Читаем Пушкина вместе», летние чтения «С книгой в парке», акция «Книга под солнцем», библиопикник «С книгой на скамейке». С 2004 года реализуется проект летний читальный зал «Читайка» в центральной детской библиотеке. Библиотеки становятся активными партнерами уличных проектов в день города, День железнодорожника, День народов Среднего Урала, фестивале казачьей культуры и днях микрорайонов.

5. Важным направлением в работе библиотек стало воспитание информационной культуры населения, обеспечение доступа к социально значимой информации, информации, обеспечивающей поддержку приоритетных направлений социально-экономического развития Красноуфимска.

6. Повышение эффективности работы библиотек во многом зависит от уровня квалификации и мотивированной работы сотрудников библиотек МБУ ЦБС ГО Красноуфимск. Решению этой проблемы способствовало повышение заработной платы работников, создание многоуровневой системы повышения квалификации и формирование корпоративной культуры МБУ ЦБС ГО Красноуфимск.

Для определения стратегии развития, основных целей и задач Концепции проведён анализ исходной ситуации, оценка своих преимуществ, сильных и слабых сторон, возможностей, рисков по методу SWOT-анализа:

<p>Сильные стороны МБУ ЦБС:</p> <ul style="list-style-type: none"> - опытный управленческий персонал; - хорошая оценка качества услуг библиотек потребителями; - персонал удовлетворён работой в учреждении (данные опроса); - высокий уровень квалификации персонала; - комплексный подход к библиотечному обслуживанию пользователей, размывание границ между основными типами библиотек по группам пользователей (общедоступность); - уровень информатизации библиотек на уровне среднего по области; - наличие собственных web-сайтов; - все библиотеки расположены в приспособленных зданиях и помещениях; - соответствие количества библиотек на территории городского округа социальным нормативам и нормам; - сотрудничество со СМИ; - налаженные партнерские отношения; - большой опыт в программной и издательской деятельности. 	<p>Слабые стороны МБУ ЦБС:</p> <ul style="list-style-type: none"> - дефицит площадей для обслуживания читателей и хранения фондов; - средняя оперативность и финансовая самостоятельность при закупках; - нехватка средств на комплектование библиотечных фондов в смете расходов учреждения и, следовательно, нерегулярность поступления новой литературы; - слабая работа по привлечению дополнительного финансирования, и проектной деятельности; - нет подписки на полнотекстовые базы данных; - «старение» библиотечных кадров.
<p>Возможности во внешней среде:</p> <ul style="list-style-type: none"> - благоприятная политика государства; - развитие удаленного обслуживания пользователей; 	<p>Угрозы внешней среды:</p> <ul style="list-style-type: none"> - падение интереса к чтению; - непопулярность пользования библиотеками среди населения; - сокращение сети библиотек;

<ul style="list-style-type: none"> - расширение консультационных, рекомендательных услуг, в т.ч. за счет Интернета; - предоставление доступа к электронным ресурсам Национальной электронной библиотеки, Знаниум, Лань и др. - интеграция в региональные и федеральные информационные ресурсы; - создание системы стимулирования активности сотрудников библиотек (новая система оплаты труда, профессиональные конкурсы); - улучшение материально-технической базы библиотек за счёт текущих ремонтов. 	<ul style="list-style-type: none"> - сокращение кадрового потенциала библиотек, за счёт оптимизации или оттока специалистов в другие учреждения; - высокие темпы развития Интернет-ресурсов и услуг; - увеличение конкуренции в сфере формирования и предоставления информационных ресурсов; - угроза возникновения чрезвычайных ситуаций; - увеличение морального и физического износа материально-технической базы библиотек; - падение престижа библиотечной профессии, недостаток квалифицированных кадров.
--	---

3. Основные проблемы развития библиотек МБУ ЦБС ГО Красноуфимск

Несмотря на положительные тенденции в работе библиотек МБУ ЦБС ГО Красноуфимск, существует ряд насущных проблем, влияющих на организацию их работы и их востребованность у населения.

1 проблема: Большинство зданий и помещений библиотек не отвечают современным требованиям к обслуживанию читателей и хранению фондов.

Библиотеки ЦБС испытывают острый недостаток площадей. Критическая ситуация сложилась в центральной библиотеке и библиотеке-филиале №2. Это приводит к «штабелированию» и порче фондов, что делает их недоступными для читателей; уплотнению стеллажей в открытом доступе, что делает обслуживание пользователей небезопасным.

2 проблема: Серьезной проблемой остается организация доступа и создание в библиотеках доступной и комфортной среды для инвалидов и людей с ограниченными возможностями здоровья, адаптация внутренней деятельности библиотеки, информационного и культурного контента для разных категорий людей.

3 проблема: Отсутствует стратегия оптимизации работы с библиотечным фондом и информационными ресурсами. На сегодняшний день фонды библиотек нуждаются в обновлении, объем новых поступлений не соответствует нормативам, принятым в зарубежной и отечественной практике. На протяжении нескольких лет ситуация с приобретением книг остаётся неизменной. Библиотеки комплектуются в основном художественной и детской литературой, в меньшем количестве – отраслевой.

4 проблема: Снижение интереса к чтению. (Наблюдается тенденция снижения интереса к чтению, особенно у детей, подростков и юношества).

5 проблема: В условиях значительного усложнения и интеллектуализации труда библиотечных работников, от них требуются знания в различных областях: информационных технологиях, менеджменте, психологии, экономике, связям с общественностью и др. Особые требования предъявляются к подготовке кадров для работы в сфере информационных технологий.

Сохраняется тенденция старения коллектива, средний возраст сотрудников 44,8 лет. В последние годы в библиотеки ЦБС практически не приходят молодые специалисты, отсутствует возможность закрепления квалифицированных кадров.

4. Основные стратегические приоритеты и цели развития Муниципального бюджетного учреждения «Централизованная библиотечная система» городского округа Красноуфимск

4.1. Видение

Создание единого культурного и информационного пространства как одного из условий активного развития городского округа Красноуфимск.

4.2. Миссия МБУ ЦБС ГО Красноуфимск

Миссия МБУ «Централизованная библиотечная система» городского округа Красноуфимск – обеспечить гармоничное развитие личности с использованием библиотечных средств и методов».

МБУ ЦБС ГО Красноуфимск реализуя свою миссию, призвана остаться центром просвещения, организовывать культурно-просветительские акции, оказывать информационные услуги, активно использовать информационно-коммуникативные технологии, создавать свой собственный краеведческий контент («Краеведческие страницы Красноуфимска»), отражающий местную историю.

4.3. Стратегия развития МБУ ЦБС ГО Красноуфимск

Муниципальное бюджетное учреждение «Централизованная библиотечная система» городского округа Красноуфимск определяет основным стратегическим приоритетом своего развития социальное и общественное взаимодействие в целях служения человеку и общественному благу на основе содействия инновационному развитию Красноуфимска, формирование и развитие интеллектуального и социального капитала личности, рост показателей человеческого капитала и обеспечение стабильного улучшения качества и образа жизни горожан.

Для достижений стратегических целей по развитию МБУ ЦБС ГО Красноуфимск важно решить следующие **задачи**:

- развитие библиотек как высокотехнологичных площадок для предоставления свободного и равного доступа к информации, для осуществления коммуникаций социальных институтов и граждан;
- формирование инновационной динамичной модели качественного, эффективного и устойчивого развития библиотечного обслуживания населения на основе дальнейшей модернизации принципов и механизмов функционирования;
- повышение роли и значимости библиотек в создании информационной культурной среды для формирования и развития общества знаний;
- развитие библиотек как центров общественной и культурной жизни местного сообщества;
- развитие библиотек в соответствии с принципом «интеллектуального культурного максимума».

Основные принципы реализации стратегии - ориентация на пользователя, открытость и высокий уровень адаптации к переменам, социальное партнерство и деловое взаимодействие.

Библиотеки ЦБС в своей деятельности должны исходить из принципа социальной и экономической целесообразности, гармоничного сочетания разных направлений деятельности общедоступной библиотеки, поддерживать в актуальном состоянии все возможные информационные каналы.

5. Направления развития МБУ ЦБС ГО Красноуфимск

Для решения поставленных задач приоритетными направлениями развития МБУ ЦБС ГО Красноуфимск до 2030 года являются:

Первое стратегическое направление: **Повышение социальной значимости и востребованности библиотечных услуг**

Цель: Формирование условий для создания единого открытого, максимально доступного библиотечно-информационного пространства и обеспечения равного, полноценного и оперативного доступа ко всем видам ресурсов и услуг для всех категорий пользователей, включая людей с ограниченными возможностями.

Задачи и содержание работы:

- *модернизация пространства библиотек.* Решить эту задачу можно путем разработки концепции развития каждой библиотеки и учреждения в целом с использованием мнения и потребностей жителей города, создания новых пространств для решения актуальных задач, обеспечения доступности, комфортности и безопасности пребывания в библиотеках всех категорий пользователей. Разработка концепции позволит библиотекам определить свой неповторимый индивидуальный образ.
- *создание условий для реализации библиотеками социально-культурных функций:* мемориальных, информационных, социализирующих, образовательных, культурных. Решить эту задачу можно путем обеспечения доступности, комфортности и безопасности пребывания в библиотеках всех категорий пользователей, зонирования библиотечного пространства с учетом потребностей пользователей: выделения зон для индивидуальной работы, для информационно-сервисного обслуживания, для коллективной работы над проектами (коворкинги), для проведения мероприятий, создания безбарьерной среды, осуществляя приобретение и установку специального оборудования и программного обеспечения для людей имеющих ограничения в здоровье (незрячих, слабослышащих, маломобильных) и вырабатывая поведенческие стереотипы в работе с такими пользователями.
- *организация мобильного библиотечного обслуживания жителей города по принципу «шаговой доступности»,* то есть приближение библиотечных услуг к месту жительства, отдыха, работы горожан. Решить эту задачу можно путем создания сети внестационарных пунктов, открытия сезонных летних читальных залов в пешеходных зонах и зонах отдыха горожан, организации обслуживания на дому и в социальных учреждениях для граждан с ограниченными возможностями здоровья.
- *создание общедоступного виртуального библиотечного пространства* для городского сообщества. Решить эту задачу можно путем интеграции библиотек в единую информационную сеть, активного освоения библиотеками пространства сети Интернет: продвижения своих ресурсов и услуг для удаленных пользователей, освоение перспективных интернет технологий (мобильных, облачных, вики и пр.).
- *организация виртуальных площадок:* музыкальных, театральных, виртуальных музеев.

Разработка и реализация проектов:

- Концепция современной общедоступной библиотеки (по каждой библиотеке).
- План мероприятий по поэтапному повышению уровня доступности для инвалидов объектов и предоставляемых услуг («дорожная карта»)

Второе стратегическое направление: **Расширение информационного поля общедоступных библиотек, основанного на принципах открытости и максимальной доступности информации, повышение информационной культуры граждан.**

Цель: Предоставление ресурсов и услуг в виде различных средств и материалов для удовлетворения потребностей отдельных граждан и групп в области образования, информации и развития личности в наиболее удобном режиме для пользователя.

Задачи и содержание работы:

- *актуализация фондов библиотек.* Решить эту задачу можно путем создания в библиотеках оптимального по объемам актуального собрания документов, доступных населению и отвечающих его разносторонним потребностям, приобретения полнотекстовых лицензионных продуктов в соответствии с нормативами.

- *обеспечение комплектования фондов,* нацеленное на приоритетное приобретение документов, активно используемых в настоящем и наиболее востребованных в будущем и систематического освобождения фондов от устаревших, непрофильных, дублетных и малоспрашиваемых документов.

- *максимальное расширение информационного поля библиотек.* Решить эту задачу можно путем получения информации из национальных и мировых информационных сетей: подключение к информационным ресурсам НЭБ, актуальным полнотекстовым базам данных, в том числе правовым, использования информационных ресурсов научных институтов, издательств, электронных библиотек, а также создания собственных информационных ресурсов.

- *возобновление в полном объеме справочно-библиографической деятельности библиотек в современных формах: виртуальные выставки, виртуальные экскурсии и т.д.*

- *сбор информации о Красноуфимске и Красноуфимском районе и обеспечение свободного доступа к ней.* Решить эту задачу можно путем создания полнотекстовых баз данных, создания виртуальных библиотечных центров по вопросам краеведения, актуализации информации средствами коммуникации: СМИ, веб-сервисы.

- *создание условий для образования и самообразования.* Решить эту задачу можно путем организации доступа пользователей к информации, представленной в электронной среде, создания информационно-консультационных центров по вопросам образования, организации обучения по формированию навыков эффективной работы с информационными ресурсами: поиску информации и оценке ее качества.

- *содействие развитию общества и личности.* Решить эту задачу можно путем аккумуляции информации о проблемах Красноуфимска, обеспечения бесплатного, оперативного и равного доступа к социально значимой информации, выступая посредником между властью и населением.

- *создание условий для творческого развития личности и возникновения новых интересов.* Решить эту задачу можно путем обеспечения доступа к информационным материалам, творческим и научным работам, отражающих все многообразие культур, к культурному наследию и достижениям искусства, к культурной продукции всех видов исполнительских искусств.

Разработка и реализация проектов:

- информационно-просветительский проект «Многоликая библиотека и разноликий читатель»;
- проект «Оптимизация технологических процессов отдела комплектования и обработки литературы центральной библиотеки в современных условиях»;
- программа развития библиотеки-филиала № 1 «Открытая библиотека»;
- проект «Продвижение и развитие сайта «Краеведческие страницы Красноуфимска»;
- проект школы информационной культуры «Суперпользователь»;

- программа по продвижению информационно-правовой культуры «Правовой навигатор»;
- проект «Библиотека как информационный центр»;
- программа организации досуга детей «Библио-мастерилка»;
- программа творческой студии по продвижению чтения «Мастер`ОК».

Третье стратегическое направление: **Формирование позитивного отношения к книге, чтению**

Цель: Стимулировать интерес к книге и чтению, максимально приблизить библиотеки к читателям, наполнить досуг горожан интересным и полезным содержанием.

Задачи и содержание работы:

- *формирование круга чтения детей с раннего возраста.* Решить эту задачу можно путем создания в библиотеке комфортной среды для семейного чтения и досуга, разработки целевых программ и проектов по подготовке грамотного читателя, создания безопасного цифрового контента для ребенка, включающего доступные полнотекстовые детские коллекции, электронные каталоги и рекомендательную библиографию.

- *стимулирование интереса молодежи к книге и чтению.* Решить эту задачу можно путем воспитания у подростков и молодежи отношения к книге и компьютеру как равноправным средствам развития успешной творческой личности, продвижением книги и чтения посредством современных технологий, повышения престижа библиотеки как креативного пространства и пространства для интеллектуального досуга.

- *моделирование нового пространства чтения в общедоступных библиотеках.* Решить эту задачу можно путем создания консультационных и навигационных литературных площадок, участия в проектах, программах и акциях, в том числе международных, общероссийских и общегородских, направленных на сохранение традиций чтения и формирование культуры чтения. Организовывать встречи с писателями, *освоить новую форму работы – «Встреча с писателем» по скайпу.*

- *разработка стратегий продвижения чтения.* Решить эту задачу можно путем разработки и реализации программы поддержки и развития чтения, проведения акций, флешмобов и других креативных мероприятий, вызывающих интерес к чтению и библиотеке, создания медиа ресурсов, продвигающих книгу и чтение, активизации сотрудничества со средствами массовой информации.

Разработка и реализация проектов:

- программа поддержки и развития чтения в Красноуфимске;
- программа продвижения книги и чтения в Интернет пространстве с использованием мультимедийных технологий;
- программа «Молодежь: Timetoread»;
- программа продвижения книги и чтения у молодежи «Библиотечный проспект»;
- программа по популяризации книги и чтения «Чтение с пользой и увлечением»;
- программа «Читаем всей семьей»;
- проект «Библиотека и молодежь — шаг навстречу»;
- программа по приобщению детей к чтению «Букстарт»;
- программа по продвижению чтения «Новое поколение выбирает чтение!»;
- программа «Создание центра творческого чтения в библиотеке-филиале №2»;
- программа патриотического воспитания «В память ушедших и во славу живущих»;
- программа по продвижению книги и чтения «Читай, думай, твори!»;
- программа по краеведению «Моя страна. Мой край. Мой город».

Четвертое стратегическое направление: **Расширение доступа широких слоев населения к лучшим образцам отечественной и зарубежной культуры и искусства**

Цель: Создание и реализация социокультурных проектов и программ, ориентированных на различные категории населения.

Задачи и содержание работы:

- поддержка процессов, способствующих *росту престижа культуры среди населения Красноуфимска*. Решить эту задачу можно путем проведения крупномасштабных мероприятий, посвященных значимым событиям, знаменательным и памятным датам, осуществления поддержки деятелей искусства, творческих личностей, одаренных детей и талантливой молодежи.
- *интеграция социально уязвимых категорий граждан в культурную жизнь общества*. Решить эту задачу можно путем создания коммуникационных площадок со смешанной аудиторией, центров свободного общения и социализации граждан (пожилых, маломобильных групп населения, трудных подростков), разработки и реализации проектов и программ, направленных на социальную адаптацию людей с ограниченными возможностями.
- *реализация интеллектуальных и культурных потребностей людей*. Решить эту задачу можно путем организации досуговых мероприятий: концертов, кукольных постановок, открытия художественных и фотовыставок, развития сотрудничества и партнерских связей с творческими коллективами и организациями сферы культуры
- *создание атмосферы познания*. Решить эту задачу можно путем открытия в библиотеках открытых творческих мастерских (fablab), проведения тренингов, мастер-классов, создания условий для развития творческого потенциала пользователей и информационной поддержки стартапа, организации дистанционного обучения.
- *вовлечение широкого круга пользователей к участию в работе библиотек*. Решить эту задачу можно путем формирования вокруг библиотек креативного сообщества, объединяющих людей, нацеленных на творческое развитие и сотрудничество, внедрения в библиотечное обслуживание технологий Web 2.0, развития системы взаимообучения пользователей, проведения благотворительных и добровольческих акций.
- *вовлечение в деятельность библиотек волонтерского движения, общественных объединений, межотраслевого взаимодействия, необходимых для реализации, как краткосрочных проектов, так и всей деятельности в целом*.

Разработка и реализация проектов:

- программа «Мир один на всех: обслуживание людей с ограниченными возможностями»;
- программа клуба «Надежда» «Территория свободного общения»;
- программа интеграции инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья «Соучастие».

Пятое стратегическое направление: **Совершенствование управления МБУ ЦБС ГО Красноуфимск**

Цель: Обеспечение эффективности деятельности МБУ ЦБС ГО Красноуфимск и его сотрудников.

Задачи и содержание работы:

- *совершенствование организационной структуры МБУ ЦБС ГО Красноуфимск*. Решить эту задачу можно путем внедрения нормирования труда, формирования сильной

творческой команды, социокультурного проектирования с созданием рабочих и проектных групп, обеспечения гласности и «прозрачности» его деятельности.

- *управление развитием МБУ ЦБС ГО Красноуфимск*. Решить эту задачу можно путем создания методической службы нового типа, осуществляющей методическое руководство деятельностью и обеспечивающей согласованность действий библиотек ЦБС.

- *создание условий для непрерывного образования и повышения квалификации сотрудников библиотек*. Решить эту задачу можно путем создания многоуровневой дифференцированной системы повышения квалификации, разработки специальных образовательных программ с учетом возрастающих требований общества к библиотекам, применения современных интерактивных и дистанционных методов обучения, системы информирования.

- *стимулирование творческой деятельности библиотекарей*. Решить эту задачу можно путем внедрения профессиональных стандартов, показателей и критериев эффективности деятельности, проведения конкурсов профессионального мастерства, инициирования разработок и реализации проектов и программ, в том числе общероссийского и общегородского масштаба.

- *управление имиджем библиотек*. Решить эту задачу можно путем создания атмосферы доверия, участия в общегородских и международных проектах, проведения публичных отчетов для пользователей, получения поддержки СМИ, использования онлайн пространства в PR деятельности библиотек, постоянного мониторинга реальной востребованности библиотек.

Разработка и реализация проектов:

- Создание системы независимой оценки качества деятельности библиотек;
- Создание совета по качеству библиотечного обслуживания;
- Проект «Создание методического совета»;
- Программа непрерывного образования и повышения квалификации специалистов МБУ ЦБС ГО Красноуфимск «Профессиональные встречи».

6. Механизм реализации Стратегии развития включает проведение следующих мероприятий:

- Стратегия призвана служить базой для разработки программ развития и модернизации библиотечного обслуживания населения городского округа Красноуфимск. Важнейшим средством ее реализации должны стать *конкретные целевые программы развития библиотечной сферы*, построенные на принципиальных методологических и организационно-функциональных основах, изложенных в данной Стратегии;
- Существенное значение для реализации положений Стратегии имеет дальнейшее развитие базы *нормативно-правового обеспечения деятельности библиотек ЦБС*;
- Определяющим условием выполнения изложенных в Стратегии задач должно являться *гарантированное финансирование*, достаточное для нормального функционирования библиотек, укрепление материально-технической базы (формирование информационных ресурсов, модернизация компьютерного парка, обеспечение доступности);
- Внедрение инновационных форм привлечения пользователей в библиотеки;
- *Позиционирование Стратегии развития на городском уровне*, в том числе через систему связей с общественностью и СМИ.

Объемы и затраты на финансирование мероприятий по развитию приоритетных направлений деятельности МБУ ЦБС ГО Красноуфимск будут конкретизироваться в ежегодных планах развития.

7. Целевые индикаторы реализации Стратегии развития:

- Увеличение числа посещений библиотек
- Увеличение количества реальных и потенциальных пользователей
- Увеличение количества культурно-досуговых мероприятий
- Увеличение посещений сайтов учреждения
- Увеличение активности пользователей в социальных сетях
- Увеличение доли пользователей, удовлетворенных качеством библиотечных услуг

8. Сроки реализации Стратегии

Стратегия развития МБУ ЦБС ГО Красноуфимск рассчитана на 2023–2030 годы.

9. Ожидаемые результаты реализации стратегии

1. Модернизация библиотек.

Реализация целей и задач Стратегии позволит обеспечить модернизацию библиотек ЦБС не менее 25% от общего количества библиотек в соответствии с нормами и требованиями федерального модельного стандарта к 2030 году. Библиотеки превратятся в удобные и функциональные культурные площадки.

2. Формирование и обеспечение сохранности библиотечных фондов.

Реализация целей и задач Стратегии позволит обеспечить уровень обновляемости библиотечных фондов не менее 5% от общего объема фонда ежегодно в соответствии с требованиями; повысить уровень удовлетворенности населения составом библиотечных фондов по результатам опросов не менее 70% к 2030 году.

3. Развитие культурно-просветительской деятельности.

Реализация целей и задач Стратегии позволит увеличить количество горожан, положительно оценивающих качество проведения культурно-просветительских мероприятий библиотек (не менее 70%); увеличить количество ежегодных общегородских партнерских программ (проектов) и масштабных мероприятий, направленных на продвижение книги и чтения; увеличить количество посещений к 2030 году в 3 раза; увеличить число заявок на участие в общероссийских грантовых конкурсах проектов и программ; увеличить охват детей, подростков и молодежи участием в культурно-просветительских мероприятиях, проводимых библиотеками.

4. Развитие информационных технологий, цифровизация библиотек.

Реализация целей и задач Стратегии позволит приступить к внедрению электронного библиотечного обслуживания, автоматизированных информационно-библиотечных процессов и услуг; обеспечить оснащение библиотек компьютерным оборудованием и качественным широкополосным доступом к сети Интернет до 100%.

5. Развитие кадрового потенциала.

Реализация целей и задач Стратегии позволит обеспечить возможность осуществления непрерывного повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников библиотек (не реже 1 раза в 3 года); обеспечить возможность ежегодного участия в курсах повышения квалификации на базе областных учебных центров; обеспечить условия для перехода на профессиональные стандарты в сфере библиотечно-информационной деятельности; повысить престиж библиотечной профессии и статус библиотечных работников.

6. Организация проектной и инновационной деятельности, внедрение перспективных новаций.

Реализация целей и задач Стратегии позволит разработать и реализовать проект модернизации и развития библиотек ГО Красноуфимск; развивать партнерское взаимодействие библиотек в сфере проектной деятельности с органами власти и управления, образовательными и общественными организациями, учреждениями культуры, увеличить число партнеров социально значимых проектов; принимать участие в грантовых конкурсах проектов различного уровня с целью привлечения внебюджетных средств на развитие библиотек; обеспечить освещение проектной деятельности на сайтах библиотек, в СМИ, социальных сетях.

7. Развитие материально-технической базы библиотек.

Реализация целей и задач Стратегии позволит увеличить долю библиотек, материально-техническая база которых соответствует требованиям федерального модельного стандарта; осуществить трансформацию, зонирование и оформление библиотечного пространства для качественного информационно-библиотечного обслуживания населения на основе современного дизайна, принципов комфортности, доступности, открытости и безопасности; обновлять библиотечную мебель, оборудование, технические средства, оргтехнику в соответствии с современными требованиями; обеспечивать условия доступности библиотек для всех категорий пользователей, в том числе для особых групп.

10. Риски при реализации Стратегии:

- Растущая нестабильность и неопределённость в мировой и отечественной экономике, замедление темпов роста экономики региона и, как следствие, существенное сокращение объёмов бюджетного финансирования культуры (в т.ч. библиотек), что повлечёт за собой пересмотр стратегических задач в сторону их сокращения или снижения ожидаемых эффектов от их решения.
- Стереотип отношения к библиотеке как к отсталому в технологическом и организационном плане институту, неспособному выполнить свою миссию в новых социально-экономических условиях.
- Снижение качества оказываемых библиотечных услуг, падение востребованности библиотек.
- Необеспечение сохранности библиотечных фондов.
- Значительное отставание показателя книгообеспеченности от среднего по региону и РФ.
- Проблемные помещения библиотек учреждения потребуют существенных вложений, в т.ч. капитальных, которые могут показаться учредителю чрезмерными.
- Отток пользователей из-за отсутствия комфортных условий в библиотеках, отсутствия доступа к электронным информационным ресурсам.
- Нехватка компетентных кадров, способных провести программы преобразования в библиотеках.

Текущий ремонт и безопасность в библиотеках МБУ ЦБС ГО Красноуфимск

№п/п	Наименование библиотеки	Адрес	Виды работ
1.	Центральная библиотека	г. Красноуфимск, ул. Интернациональная, 70	1. Текущий ремонт помещений (замена напольного покрытия, шпаклевка, штукатурка, покраска стен, установка потолка, частичная замена электропроводки и ламп освещения и т.п.) 2. Ремонт входной группы (замена дверной коробки, дверей)
2.	Центральная детская библиотека	г. Красноуфимск, ул. Манчажская, 34	1. Текущий ремонт помещений (замена напольного покрытия, шпаклевка, штукатурка, покраска стен, потолка, частичная замена электропроводки и ламп освещения и т.п.) 2. Ремонт входной группы (замена дверной коробки, дверей) 3. Добавление видеокамер для исключения слепых зон
3.	Библиотека-филиал №1	г. Красноуфимск, ул. Станционная, 3	1. Текущий ремонт помещений (шпаклевка, штукатурка, покраска стен, потолка, частичная замена ламп освещения и т.п.) 2. Ремонт отмостки здания 3. Ремонт входной группы (замена дверной коробки, дверей) 4. Добавление видеокамер для исключения слепых зон
4.	Библиотека-филиал №2	г. Красноуфимск, ул. Терешковой, 18	1. Текущий ремонт помещений (замена напольного покрытия, шпаклевка, штукатурка, покраска стен, потолка, частичная замена электропроводки и ламп освещения и т.п.) 2. Установка видеокамер
5.	Библиотека-филиал №3	г. Красноуфимск, п. Пудлинговый, ул. Уральская, 14	1. Текущий ремонт помещений (шпаклевка, штукатурка, покраска стен, потолка, частичная замена ламп освещения и т.п.) 2. Установка видеокамер

Оцифровка, создание фонда оцифрованных документов

Вопросы местного значения городского округа	Разделы Указа Президента РФ (п. 12), паспорта национального проекта Культура	Информация по отрасли «Культура» городского округа Красноуфимск	Виды работ 2023-2030
«Организация библиотечного обслуживания населения, комплектование и обеспечение сохранности библиотечных фондов библиотек городского округа (пп. 18 п.1 ст. 6 Устава ГО Красноуфимск)	пп. «ж» пункта 1 Указа Президента РФ от 07.05.2018 №204 Библиотеки Показатель: количество оцифрованных книжных памятников	Внедрение цифровых технологий. Оцифровка книжных памятников (краеведческих книг, газет и журналов) Приобретение сканера для производительной и качественной оцифровки. Обучение персонала работе по оцифровке	Приобретение сканера для оцифровки в центральную библиотеку. Составление плана оцифровки. Оцифровка краеведческого фонда всех библиотек (газеты)

Переход на обслуживание в электронном виде, внедрение электронных читательских билетов, системы электронного учета и выдачи книг.

Для осуществления перехода на электронное обслуживание пользователей библиотекам необходимо:

- приобретение и внедрение RFID-оборудования: бесконтактной смарт-карты с RFID-чипом для идентификации читателя, RFID-меток, специальных считывателей, станций самообслуживания, электронных читательских билетов, технического оснащения мест книговыдачи;
- установка и настройка программного обеспечения для RFID-системы;
- маркировка библиотечного фонда (наклеивание RFID-меток на книги), их «привязка» к записям электронного каталога;
- оформление и программирование новых читательских билетов;
- техническое оснащение мест книговыдачи;
- обучение специалистов библиотеки основным операциям электронного обслуживания пользователей.

Приобретение RFID-систем в МБУ ЦБС ГО Красноуфимск

Вопросы местного значения городского округа	Разделы Указа Президента РФ (п. 12), паспорта национального проекта Культура	Информация по отрасли «Культура» городского округа Красноуфимск	Виды работ	2025-2026	2027-2028	2029-2030
«Организация библиотечного обслуживания населения, комплектование и обеспечение сохранности библиотечных фондов библиотек городского округа (пп. 18 п.1 ст. 6 Устава ГО Красноуфимск)	пп. «ж» пункта 1 Указа Президента РФ от 07.05.2018 №204 Библиотеки	Создание системы электронного учета и выдачи книг RFID. Переход на электронное обслуживание пользователей библиотек	Приобретение RFID-систем. Маркировка библиотечного фонда. Переход на электронный читательский билет и обслуживание в электронном виде. Обучение персонала	Центральная библиотека Минимальный комплекс: - 2 рабочих места для регистрации читателей и книговыдачи; - 2 переносных считывателя; - антикражные ворота; - установка программного	Центральная детская библиотека (стоимость определяется по техническому заданию)	Библиотека-филиал №1 (стоимость определяется по техническому заданию)

				обеспечения для RFID-системы; - приобретение RFID-меток; - приобретение электронных читательских билетов. Стоимость RFID-системы (минимальный набор) от 2 500 000 руб.		
--	--	--	--	---	--	--

Участие библиотек МБУ ЦБС ГО Красноуфимск в конкурсном отборе субъектов РФ на предоставление иных межбюджетных трансфертов в рамках национального проекта «Культура», создание модельных библиотек, федерального проекта «Создание модельных муниципальных библиотек в субъектах Российской Федерации»

Вопросы местного значения городского округа	Разделы Указа Президента РФ (п. 12), паспорта национального проекта Культура	Информация по отрасли «Культура» городского округа Красноуфимск	Виды работ	2023	2026	2029
«Организация библиотечного обслуживания населения, комплектование и обеспечение сохранности библиотечных фондов библиотек городского округа (пп. 18 п.1 ст. 6 Устава ГО Красноуфимск)	пп. «д» «Создание модельных муниципальных библиотек»	Создание модельных муниципальных библиотек на базе 3-х библиотек МБУ ЦБС ГО Красноуфимск. Наименование проекта «Создание модельных муниципальных библиотек в субъектах Российской Федерации»	Участие в конкурсном отборе субъектов РФ на предоставление иных межбюджетных трансфертов на создание модельных библиотек в рамках национального проекта «Культура»	Центральная библиотека (на 2024 год). (10 млн. руб. из федерального бюджета, 4 млн. руб. из местного бюджета)	Центральная детская библиотека (на 2027 год). (5 млн. руб. из федерального бюджета, 3 млн. руб. из местного бюджета)	Библиотека-филиал №1 (на 2030 год). (5 млн. руб. из федерального бюджета, 3 млн. руб. из местного бюджета)

**План мероприятий на 2023-2030 годы по реализации Стратегии развития
МБУ ЦБС ГО Красноуфимск**

№ п/п	Основные направления деятельности и мероприятия	Сроки реализации	Ожидаемые результаты к 2035 году
1.	Обеспечение доступности библиотек и библиотечных ресурсов библиотек МБУ ЦБС ГО Красноуфимск для удовлетворения потребностей населения в книге, информации, общении, интеллектуальной досуге		
1.1.	Использование механизмов программно-целевого бюджетирования:	2023-2030	
1.1.1.	реализация мероприятий в рамках муниципальной программы «Развитие культуры городского округа Красноуфимск»		Выполнение мероприятий муниципальной программы
1.1.2.	выполнение муниципального задания		100% выполнение муниципального задания
1.1.3.	составление годового плана работы библиотек		Работа структурных подразделений ЦБС согласно утвержденного плана
1.2.	Обеспечение условий доступности и комфортности библиотечных зданий и помещений для всех категорий пользователей, в том числе для особых групп (инвалиды, пожилые люди, дети и т.п.)	ежегодно	Создание библиотечного пространства, адекватного меняющимся потребностям пользователей
1.3.	Мероприятия по разработке документов, регулирующих сферу услуг библиотек:	ежегодно	Создание правовой и нормативной базы для эффективной организации деятельности библиотек МБУ ЦБС ГО Красноуфимск
1.3.1.	актуализация перечня дополнительных услуг, предоставляемых библиотеками		
1.3.2.	актуализация правил пользования библиотеками МБУ ЦБС ГО Красноуфимск		
1.3.3.	актуализация положений о подразделениях, должностных инструкций с учетом новых направлений деятельности библиотек		
1.4.	Внедрение и развитие информационно-коммуникационных технологий в деятельности библиотек:	ежегодно	Расширение присутствия библиотек в сети интернет. Развитие системы удаленного обслуживания пользователей на основе IT-технологий
1.4.1.	обновление парка компьютеров и специализированного программного обеспечения		
1.4.2.	приобретение демонстрационного оборудования		
1.4.3.	создание собственных электронных ресурсов, как библиографических, так и полнотекстовых		
1.4.4.	сохранение 100% доли библиотек, подключенных к сети интернет		
1.4.5.	техническая поддержка сайтов МБУ ЦБС ГО Красноуфимск		

2.	Организация и развитие многообразных моделей библиотечного обслуживания населения; развитие комфортных условий для пользователей и сотрудников		
2.1.	Активизация просветительской и интеллектуально-досуговой деятельности библиотек, проведение социокультурных акций в поддержку чтения, встреч с интересными людьми и творческой интеллигенцией	ежегодно	Сохранение или увеличение количества посещаемости библиотек
2.2.	Информирование населения о деятельности библиотек:	ежегодно	Сохранение количественных показателей деятельности библиотек – числа пользователей, посещений и др.
2.2.1.	размещение информационных материалов в СМИ и Интернет-ресурсах		
2.2.2.	улучшение рекламно-информационного оформления зданий и помещений библиотек		
2.2.3.	размещение заметных и привлекательных вывесок, статусных табличек, оформление окон, изготовление информационных стендов		
2.3.	Организация надомного библиотечного обслуживания людей с ограниченными возможностями жизнедеятельности	ежегодно	Обеспечение равного доступа к информационным ресурсам и культурным ценностям для людей с ограниченными возможностями жизнедеятельности
2.3.1.	составление баз данных лиц, нуждающихся в библиотечном обслуживании на дому и обеспечение обслуживания этих граждан		
2.3.2.	Организация работы волонтеров из числа постоянных пользователей библиотек, молодежи		
2.4.	Организация дистанционного обслуживания пользователей библиотек:	ежегодно	Сохранение или увеличение количества удаленных обращений к библиотекам и количества выполняемых информационных запросов, расширение доступа к интеллектуальным и культурным ценностям
2.4.1.	предоставление доступа удаленным пользователям к электронным ресурсам библиотек через телекоммуникационные каналы (интернет-сайты, электронную почту и т.д.)		
2.4.2.	прием предварительных заказов на литературу, продление книг в режиме онлайн		
2.5.	Изучение и реализация предложений посетителей библиотек	ежегодно	Расширение перечня дополнительных сервисных услуг для пользователей, создание более комфортных условия в библиотеках
2.6.	Укрепление материально-технической базы библиотек	2023-2030	Совершенствование качества библиотечных услуг
2.7.	Поддержка проектов, направленных на развитие индивидуальных и групповых форм обслуживания посетителей библиотек:	ежегодно	Активизация культурно-просветительской и досуговой деятельности библиотек

2.7.1.	приспособление помещений библиотек для проведения массовых мероприятий, творческих занятий, выставок		
2.7.2.	реализация программ клубов, кружков и т.п. для различных возрастных и социальных групп пользователей		
2.7.3.	формирование и реализация планов совместных мероприятий библиотек с образовательными учреждениями, общественными организациями по информационной поддержке и развитию читательской культуры, по патриотическому воспитанию, пропаганде военно-исторической литературы, здорового образа жизни, по профилактике правонарушений		
2.8.	Активное использование городских и иных интернет-ресурсов в популяризации деятельности библиотек и их работников	ежегодно	Популяризация деятельности муниципальных общедоступных библиотек. Создание и развитие положительного имиджа библиотек ЦБС
3.	Повышение кадрового потенциала		
3.1.	Обеспечение поэтапного роста оплаты труда библиотечных работников	в течение всего периода	Обеспечение уровня оплаты труда в библиотечной сфере не ниже среднего уровня по Свердловской области (на основе актуализации мероприятий внедрения «дорожных карт»)
3.2.	Создание комплекса мер по материальному стимулированию деятельности библиотек и библиотечных работников	в течение всего периода	Участие работников в областных, федеральных конкурсах профессионального мастерства, грантах
3.3.	Организация и проведение конкурсов профессионального мастерства среди работников ЦБС	2023-2030	Распространение лучшего опыта библиотечных и технологических инноваций в деятельности библиотек по повышению эффективности библиотечного обслуживания
3.4.	Развитие системы профессиональной подготовки библиотечных специалистов на базе областных и федеральных библиотек, учебных заведений	ежегодно	Обеспечение нормативного уровня повышения квалификации и переподготовки библиотечных кадров не реже 1 раза в 3 года
3.5.	Организация системы повышения квалификации кадров и обмена передовым опытом работы:	ежегодно	Достижение соответствия уровня подготовки специалистов библиотек

3.5.1.	участие в выездных семинарах, конференциях по актуальным проблемам библиотечного дела		профессиональному стандарту занимаемых ими должностей и задачам современной библиотеки. Приобретение библиотечными работниками новых профессиональных знаний, умений и навыков, необходимых для рациональной и эффективной деятельности.
3.5.2.	организация и проведение профильных семинаров на базе центральной библиотеки		
3.6.	Привлечение в профессию молодых специалистов	ежегодно	Активное развитие профориентационного направления деятельности с целью популяризации профессии библиотекаря среди учащихся средних общеобразовательных школ
3.7.	Формирование и совершенствование системы методического обеспечения деятельности муниципальных библиотек	ежегодно	Регулярное проведение мониторингов и экспертно-диагностических обследований по различным направлениям деятельности библиотек для определения потребностей в методических услугах и формирования прогноза развития библиотечного дела в ЦБС
4.	Модернизация библиотек		
4.1.	Техническое оснащение библиотек	2023-2030	Создание условий для безопасной и эффективной работы библиотек
4.1.1.	установка и ввод в эксплуатацию системы видеонаблюдения		
4.1.2.	Приобретение библиотечного оборудования (кафедр, стеллажей, столов, стульев и т.п.)		
4.2.	Автоматизация, компьютеризация библиотечных технологий обслуживания посетителей:	2023-2030	Развитие коммуникационной среды библиотек. Внедрение технологий, обеспечивающих оперативный доступ пользователей к необходимым документам и данным, независимо от того, в каком виде они представлены и в каком месте они хранятся
4.2.1.	модернизация имеющихся автоматизированных рабочих мест		
4.2.2.	приобретение и ввод в эксплуатацию программного обеспечения, серверов, компьютеров, принтеров, сканеров, копировальных аппаратов и др.		
4.2.3.	внедрение системы штрихкодирования (закупка оборудования, программного обеспечения, расходных материалов)		
5.	Работа с фондом		
5.1.	Изучение состояния и использования фондов библиотек:	ежегодно	Получение достоверной информации о соответствии библиотечных фондов учетным документам и о степени его сохранности,
5.1.1.	проведение плановых и выборочных проверок фондов		
5.1.2.	анализ фондов по содержанию		

5.1.3.	выявление ветхих и устаревших изданий		определение изданий, нуждающихся в ремонте и подлежащих исключению из фондов. Организация рационального и полноценного использования книжного фонда, периодических изданий, электронных ресурсов библиотек. Улучшение количественных и качественных показателей комплектования фондов.
5.1.4.	статистический анализ использования фонда (книгообеспеченность, обращаемость, читаемость)		
5.1.5.	создание обменно-резервных фондов на уровне ЦБС		
5.1.6.	формирование социального заказа издательствам на основе изучения читательского спроса и библиотечных фондов		
5.2.	Мероприятия по актуализации и сохранности библиотечных фондов:	ежегодно	Сохранность библиотечного фонда на уровне 100%
5.2.1.	приобретение книг		
5.2.2.	подписка на периодические издания		
5.2.3.	списание ветхих и устаревших изданий библиотек		
5.2.4.	реализация акции «Дарите книги с любовью» (прием книг от населения для пополнения фондов библиотек ЦБС)		
5.3.	Создание Сводного электронного каталога:	ежегодно	Обеспечение оперативного и полноценного информирования пользователей о наличии и местонахождении документов в фондах библиотек
5.3.1.	проведение работ по пополнению и редактированию электронного каталога		
5.3.2.	проведение ретроконверсии каталогов на бумажных носителях в электронную форму		